

**RENCANA STRATEGIS
KECAMATAN KALITENGAH
TAHUN 2002 - 2006**



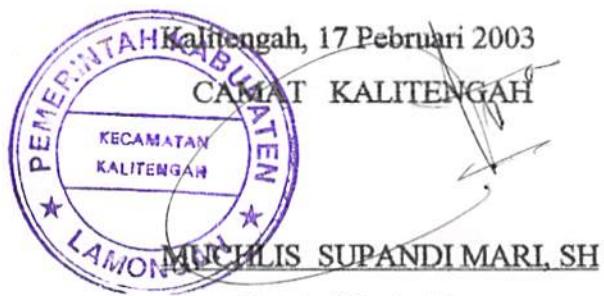
**KANTOR KECAMATAN KALITENGAH
TAHUN 2002**

PENGANTAR

Atas berkat rahmad Allah Yang Maha Esa, kami telah dapat menyusun Rencana Strategi (RENSTRA) tahun 2002 – 2006 Kecamatan Kalitengah sebagai rangkaian tindak lanjut dari Pola Dasar (POLDAS) dan Program Pembangunan Daerah (PROPEDA) Kabupaten Lamongan Tahun 2002 – 2006.

Selanjutnya kami sampaikan terima kasih setinggi – tingginya kepada Bapak Bupati Lamongan serta jajaran Pemerintah Kabupaten Lamongan yang telah banyak memberikan bimbingan penyusunan Rencana Strategi (RENSTRA) Tahun 2002 – 2006 dan mudah-mudahan seluruh kegiatan yang menjadi agenda Kantor Kecamatan Kalitengah dalam mencapai VISI, MISI dan TUJUAN dapat menjadi kenyataan.

Akhirnya dengan memohon petunjuk dan bimbingan Allah Yang Maha Esa semoga Kantor Kecamatan Kalitengah senantiasa mampu melaksanakan seluruh kegiatan yang telah dituangkan dalam Rencana Strategi (RENSTRA) Tahun 2002 – 2006.



DAFTAR ISI

A. PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	ii
I. PENDAHULUAN	1
A. Umum	2
B. Kedudukan, Maksud dan Tujuan	2
1. Kedudukan	2
2. Maksud	2
3. Tujuan	2
C. Landasan Penyusunan	2
D. Sistimatika	3
II. VISI, MISI, NILAI-NILAI, ANALISIS ASUMSI DAN FAKTOR-FAKTOR KUNCIKEBERHASILAN	4
A. Visi	4
B. Misi.....	4
C. Nilai – nilai.....	5
D. Analisis lingkungan internal dan eksternal	5
1. Analis lingkungan internal	5
2. Analis lingkungan eksternal	7
E. Asumsi-asumsi	9
F. Hasil analisis	10
1. Strategi SO	10
2. Strategi WO	11
3. Strategi ST	11
4. Strategi WT	12
G. Faktor-faktor kunci keberhasilan.....	12
III. TUJUAN DAN SASARAN	14
A. Tujuan	14
B. Sasaran	14
IV. CARA MENCAPI TUJUAN DAN SASARAN	15
A. Kebijakansanaan.....	15
B. Program	15
V. PENERAPAN RENCANA STRATEGI	16
VI. PENUTUP	22
Lampiran –lampiran	

BAB I

PENDAHULUAN

A. UMUM.

Seraya memanjangkan puja syukur kehadiran Allah Subhanahuwata'ala Tuhan Yang Maha Esa, atas segala limpahan rakhmad dan hidayahNya telah dapat kami susun Rencana Strategis Kecamatan Kalitengah dalam tahun 2002 – 2006.

Dalam Rencana Strategis Kecamatan Kalitengah ini adalah merupakan rencana dalam pencapaian visi dan misi yang penjabarannya secara rinci, singkat dan jelas mencakup aspek keuangan, aspek sumber daya manusi, aspek sumber daya alam, aspek sosial, aspek sarana dan prasarana dan kebijaksanaan lain yang mendukung pelaksanaan tugas Aparat Pemerintah Kecamatan dan Pemerintah Desa serta partisipasi aktif masyarakat Kecamatan Kalitengah dengan mengedepankan azas kepastian hukum, azas keterbukaan, azas proporsionalitas serta azas akuntabilitas.

Berangkat dari uraian diatas yang dilatarbelakangi TAP MPR RI Nomor XI/MPR/1998 tentang penyelenggaraan Negara Yang bersih Dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme dan Undang-Undang Nomor 28 tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara Yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme serta diterbitkannya Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 7 tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah maka disusun Perencanaan Strategik Kecamatan Kalitengah dalam tahun 2002 – 2006 yang merupakan suatu proses yang berorientasi ke depan.

Pada akhirnya kami memohon kehadiran Allah Subhanahuwata'ala Tuhan Yang Maha Esa semoga sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Perencanaan Strategik Kecamatan Kalitengah dalam tahun 2002-2006 dapat konsisten dan terwujud.

- B. KEDUDUKAN, MAKSDU DAN TUJUAN**
1. **KEDUDUKAN**
 - Kedudukan Rencana Strategis (RENSTRA) Kecamatan Kalitengah Tahun 2002 -
 - 2006 adalah merupakankan dokumen perencanaan strategis Kecamatan Kalitengah sebagai tindak lanjut dari Pola Dasar (POLDAS) dan Program Pembangunan Daerah (PROPEDA) Kabupaten Lamongan Tahun 2001-2005 serta Rencana Strategis (RENSTRA) Kabupaten Lamongan Tahun 2002-2006.
 2. **MAKSUD**
 - Dengan disusunnya Rencana Strategis (RENSTRA) Kecamatan Kalitengah Tahun 2002 - 2006, dimaksudkan adalah sebuah pedoman dalam mengarahkan semua usaha kekuanan dan faktor kunci keberhasilan dalam mencapai visi Kecamatan Kalitengah merupakan tujuan dan sasaran dalam mencapai VISI Kecamatan Kalitengah.
 3. **TUJUAN**
 - Penerapan Strategik (RENSTRA) berujung untuk melakukan Pengukuran Kinerja instanti Pemerintah dalam Akuntabilitas.
- C. LANDASAN PENYUSUNAN**
- Landasan penyusunan Perencanaan Strategis (RENSTRA) Kecamatan Kalitengah Tahun 2002 - 2006 adalah :
1. **Landasan ideal**
 - Pancasila
 2. **Landasan Konstitusional**
 - Undang-Undang Dasar 1945
 3. **Landasan Operasional**
 - : Undang-Undang Dasar 1945
- Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme ;
- Ketetapan MPR Nomor IV/MPR/1999 tentang Pemerintahan Daerah ;
- Undang-Undang Nomor 22 Tahun 1999 tentang Perimbangan Keuangan antara Pusat dan Daerah ;
- Undang-Undang Nomor 25 Tahun 1999 tentang Pemerintahan Daerah ;
- Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2000 tentang Program Pembangunan Nasional ;

- Peraturan Pemerintah Nomor 25 Tahun 2000 tentang Pemerintah dan Kewenangan Propinsi sebagai Daerah Otonom ;
- Peraturan Pemerintah Nomor 108 Tahun 2000 tentang Tata Cara Pertanggung jawaban Kepala Daerah ;
- Inpres Nomor 7 Tahun 1999, tentang Akuntabilitas Kinerja Pemerintah ;
- Peraturan Daerah Propinsi Jawa Timur Nomor 36 Tahun 2001 tentang Pola Dasar Pembangunan Daerah Propinsi Jawa Timur Tahun 2001 – 2005 ;
- Peraturan Daerah Propinsi Jawa Timur Nomor 2 Tahun 2001 tentang Program Pembangunan Daerah Propinsi Jawa Timur Tahun 2001 – 2005 ;
- Peraturan Daerah Kabupaten Lamongan Nomor 06 Tahun 2001 tentang Pola Dasar Pembangunan Daerah Kabupaten Lamongan Tahun 2001 – 2005 ;
- Peraturan Daerah Kabupaten Lamongan Nomor 07 Tahun 2001 tentang Program Pembangunan Daerah Tahun 2001 – 2005 ;
- Rencana Strategis (RENSTRA) Kabupaten Lamongan Tahun 2002 – 2006.

D. SISTIMATIKA

Agar Rencana Strategis (RENSTRA) dapat dan mudah dipahami maka disusun sebagai berikut :

- | | |
|---------|---|
| BAB I | Pendahuluan, berisi tinjauan secara umum, Kedudukan, Maksud dan Tujuan, Landasan Penyusunan dan Sistimatisika Penyusunan . |
| BAB II | VISI, MISI, Nilai-nilai, Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal, Asumsi-asumsi dan Hasil Analisis serta Faktor-Faktor Keberhasilan yang menjelaskan berbagai faktor yang sangat mempengaruhi keberhasilan pencapaian tujuan . |
| BAB III | Tujuan dan Sasaran, pada dasarnya tujuan merupakan penjabaran atau implementasi dari pernyataan MISI sedangkan Sasaran menjabarkan Tujuan . |
| BAB IV | Cara Mencapai Tujuan dan Sasaran, berisi mengenai Kebijaksanaan dan Program Pemerintah. |
| BAB V | Penerapan Perencanaan Strategis. |
| BAB VI | Penutup. |

6. Peningkatan saran dan prasana umum.
5. Peningkatan koordinasi antar lembaga Pemerintah
4. Peningkatan pelajaran kepada masyarakat.
3. Peningkatan kwalitas Sumber Daya Manusia (SDM) Apparatur Pemerintah.
2. Pemberdayaan masyarakat diarahkan pada potensi wilayah yang cukup mendukung.
1. Peningkatan pengeluhuan dan ketramplian masyarakat melalui pendidikan / latihan.

Adapun MUI Kecepatan Kaliengah adalah :

halil yang diproyeksi dimasa yang akan datang.

mengeluhui, memahami peran dan program-program yang ditentukan serta mengenai am mengeluhui, memahami peran dan program-program yang ditentukan serta mengenai am

Dengan MUI, ditarapkan pihak yang terkait dan berkepentingan dapat

dapat terlaksana dan berhasil dengan baik.

MUI adalah sesuatu yang harus dilakukan oleh institusi agar tujuan institusi

B. MUI

partisipasi masyarakat.

lebih berkenanannya perekonomian di Kecepatan Kaliengah dipertukar peningkatan VISI tersebut diakandung maknud memilih nilai bawa untuk mewujudkan

Untuk dalam pengembangan perekonomian Kecepatan Kaliengah.

ditekapkan:

Beritik tolak atas urian tersebut, maka VISI Kecepatan Kaliengah bergerantung pada kondisi, pertensi, masalah, tantangan derah atau wilayah dan masyarakat. Depan yang ditunjukkan oleh sebagian organisasi tulah VISI yang pialakan operasionalnya eksis, antisipasi dan inovatif. Jadi suatu gambaran yang menantang tentang keadaan masa adalah cara pandang jauh kedepan kemana sebagian organisasi hendak dibawa agar dapat

Ditujau dari Instansi Presiden Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 1999, VISI

A. VISI

KEBIRAHASILAN

VISI, NILAI-NILAI, ANALISIS, ASUMSI DAN FAKTOR-FAKTOR KUNCI

BAB II

C. NILAI-NILAI

Nilai-nilai merupakan ukuran tentang kebenaran dan kebaikan yang diyakini dan ditetapkan dalam kehidupan individu maupun dalam kehidupan organisasi.

Nilai-nilai dalam kehidupan individu maupun organisasi di Kecamatan Kalitengah adalah sebagai berikut :

1. Disiplin pribadi.
2. Kerjasama .
3. Menghargai waktu.
4. Melayani pada sesama.
5. Sukses dalam pekerjaan.
6. Pengembangan.
7. Kebersamaan.
8. Tanggung jawab.

D. ANALISIS LINGKUNGAN INTERNAL DAN EKSTERNAL

1. ANALISIS LINGKUNGAN INTERNAL

Adalah analisis untuk mengetahui kemampuan internal yang bersifat positif yang memungkinkan Pemerintah Kecamatan Kalitengah memiliki keuntungan strategis dalam mencapai sasaran. Ini bermakna sebagai kekuatan (Strength)

Sedangkan suasana ketidak mampuan internal yang mengakibatkan Pemerintah Kecamatan Kalitengah berjalan lamban atau gagal mencapai tujuan, hal ini bermakna sebagai Kelemahan (Weakness).

Yang menjadi kekuatan (Strength) di Kecamatan Kalitengah adalah :

a. Tersedianya peraturan dan perundangan

Peraturan dan perundangan sangat dibutuhkan oleh organisasi karena dengan tersedianya peraturan dan perundangan semua pekerjaan dapat dilaksanakan dengan baik sesuai dengan kebutuhan organisasi yang lebih atas serta kebutuhan pelayanan kepada masyarakat dapat dipenuhi.

b. Jumlah personil Aparatur Pemerintah cukup.

Dengan tersedianya personil yang ada dan sudah sesuai dengan bidang tugasnya program dan kegiatan diharapkan dapat dilaksanakan dengan baik.

c. Tersedianya Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan daerah Kabupaten Lamongan Nomor 29 Tahun 2000 dan Keputusan Bupati Lamongan Nomor 7 Tahun 2001, bentuk Organisasi dan Tata Kerja Kecamatan se Kabupaten Lamongan telah tersedia. Hal itu sangat dibutuhkan mengingat Struktur Organisasi dan Tata Kerja Kecamatan merupakan dasar keberadaan dan operasional dalam pelaksanaan program.

d. Adanya lembaga-lembaga Pemerintah di tingkat Kecamatan.

Dengan adanya lembaga-lembaga Pemerintah di tingkat Kecamatan , hal ini sangat mendukung adanya kegiatan yang sudah diprogramkan sehingga apa yang menjadi tujuan organisasi dapat terwujud.

e. Tersedianya sarana dan prasarana.

Sarana dan prasarana merupakan kebutuhan yang sangat mendukung dalam melaksanakan tugas kegiatan. Dengan sarana dan prasarana yang cukup maka segala tugas dan kegiatan dilaksanakan dengan sebaik-baiknya.

Adapun kelebihannya (weakness) adalah :

a. Kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) personil Aparatur Pemerintah masih rendah.

Personil aparat Pemerintah di Kecamatan Kalitengah sebanyak 19 orang namun kemampuan dan profesionalitasnya merupakan faktor penghambat dalam penyelenggaraan tugas dan kegiatan.

b. Kesejahteraan personil Aparatur Pemerintah belum memadai.

Gaji personil Aparatur Pemerintah pas-pasan tidak sedikit yang kurang, hal ini mengakibatkan semangat kerja lemah.

kontribusi ikatan bandeng, tombro dan tawes dan terkadaung udang windu
dan Keccamatan Kalitengah salah satunya dari beberapa Keccamatan memberikan
Wiliayah Keccamatan Kalitengah hamperan lahan sawah / tambak cukup luas

b. Potensi wiliayah cukup mendukung.

meningkatkan pelaksanaan program-program pemerintah
dengan luas wiliayahnya. Hal ini adalah sebagaimana salah satunya modal dasar didalam
Penduduk di Keccamatan Kalitengah jumlahnya cukup banyak dan semakin

a. Jumlah penduduk cukup banyak.

Di Keccamatan Kalitengah yang menjadi peluang (opportunity) adalah :

(Threats).

dan sampai gagal dalam mencapai sasaran hal ini merupakan ancaman atau tantangan
Sedangkan faktor eksternal yang berisi tentang menyebabkan lamanya
dan salah peluang (opportunity).

Keccamatan Kalitengah yang masih mempunyai pencapaian sasaran
Faktor Eksternal yang berisi faktor positif dan dapat membantu Pemerintahan

2. ANALISIS LINGKUNGAN EKSTERNAL

Pemerintah di Keccamatan Kalitengah dirasa masih kurang.
struktur baru di Keccamatan, hubungan kejayaan antar sekisi dan lembaga - lembaga
Tahun 2000 dan Keputusan Bupati Lamongan Nomor 07 Tahun 2001 mengenai
Dengar dicerapkan Peraturan Daerah Kabupaten Lamongan Nomor 29

c. Koordinasi antar lembaga Pemerintah kurang.

dan kebutuhan masyarakat yang cepat dan cepat serta transparan.
reformasi dimana Apparatur Pemerintah dituntut memberikan pelayanan, kelimutuan
Kinerja Apparatur Pemerintah rendah dalam hal ini tidak relevan lagi pada era

d. Kinerja personal Apparatur Pemerintah masih rendah.

tidak tepat waktu hal ini adalah salah satu penghalang bagi keterwujudan yang dicerapkan.
mentari jam-jam dinas maupun dalam penyampaian laporan rutin dan insidental
tingkat disiplin Apparatur Pemerintah yang ada masih rendah dalam hal ini

e. Disiplin personal Apparatur Pemerintah masih rendah.

- c. Perkembangan ekonomi masyarakat cukup mendukung.
- d. Adanya kelembagaan dan organisasi masyarakat.
- e. Adanya partisipasi masyarakat.
- Masyarakat Kecamatan Kalitengah tidak hanya mempu menjadi pendorong namun juga secara langsung terlibat dalam kegiatan pembangunan di desanya. Hal ini menujukan bahwa masyarakat Kecamatan Kalitengah partisipatif.
- Dalam era reformasi yang dibarengi mudah dan lancarnya menetima dan menersikkan informasi berbagai bidang, maka hal ini sangat berpengaruh tingginya masyarakat menuntut pelayanannya dengan cepat dan tepat serta transparan.
- b. Pemahaman masyarakat terhadap peraturan dan perundangan masih rendah.
- Pemahaman masyarakat terhadap program pemerintah yang dilandasi adanya peraturan dan perundangan masih rendah. Satu misal masyarakat desa sebagian besar kurang dan justru tidak paham sama sekali terhadap peraturan yang ada di desanya sekalipun sudah disosialisasikan.

- c. Kualitas Sumber Daya Manusia Masyarakat (SDM) masyarakat masih rendah .

Sebagian besar Kecamatan Kalitengah belum dapat mengelola potensi wilayah yang ada secara baik, sehingga hasil pengelolaan belum memenuhi harapan masyarakat. Hal ini disebabkan kwalitas Sumber Daya Manusia (SDM) masih rendah.

- d. Tingkat disiplin masyarakat masih rendah.

Disiplin tidak saja dilakukan oleh aparatur pemerintah saja namun masyarakat juga dituntut berdisiplin sebagaimana yang ada masyarakat setiap membuang sampah tidak pada tempatnya sehingga terkesan masyarakat belum sepenuhnya melaksanakan Perda 11 tahun 1983 tentang Kebersihan, Ketertiban dan Keindahan Kabupaten Lamongan.

- e. Kondisi wilayah rawan banjir .

Kecamatan Kalitengah masuk kategori daerah / wilayah bonorowo. Disebelah Utara menyusur kali Bengawan Solo dan sebelah Selatan Bengawan Jero. Karena pengendalian air di 2 bengawan tersebut belum sepenuhnya berfungsi yang sangat dipengaruhi curah hujan maka bencana banjir tidak dapat dihindari.

E. ASUMSI – ASUMSI .

Asumsi merupakan kesimpulan atas faktor-faktor lingkungan dan pengaruhnya terhadap kinerja organisasi dimasa mendatang dan mempengaruhi hubungan organisasi dan lingkungan.

Asumsi – asumsi tersebut dirangkum sebagai berikut :

1. Kekuatan (Strength).

- a. Tersedianya peraturan dan perundangan.
- b. Jumlah personil Aparatur Pemerintah cukup.
- c. Tersedianya Struktur Organisasi.
- d. Adanya lembaga-lembaga Pemerintah.
- e. Tersedianya sarana dan prasarana.

- Adalah strategi yang memadukan antara kekuatan untuk memanfaatkan peluang yang ada antara lain :
- a. Mengoptimalkan berlakunya peraturan dan perundangan untuk memanfaatkan kelembagaan dan organisasi masyarakat.
- Setelah tersusun pengelompokan diantaranya Kelelahan (Strength), Kelemahan (Weakness), Peluang (Opportunity) dan Tantangan / Ancaman (Treat) yang ada di Kecamatan Kalitengah, berikut ini disusun beberapa strategi antara lain Strategi SO, Strategi WO, Strategi ST dan Strategi WT sebagai berikut :
1. Strategi SO

F. HASIL ANALISIS

- a. Tujuan pelayanan masyarakat cukup tinggi.
 - b. Pemahaman masyarakat terhadap peraturan dan perundangan masih rendah.
 - c. Tingkat kedispilinan masyarakat masih rendah.
 - d. Kualitas SDM masih rendah.
 - e. Kondisi wilayah rawan banting.
4. Ancaman (Threat)
 - a. Jumlah penduduk cukup banyak.
 - b. Potensi wilayah cukup mendukung.
 - c. Perkembangan ekonomi masyarakat cukup mendukung.
 - d. Adanya kelembagaan dan organisasi masyarakat.
 - e. Adanya partisipasi masyarakat.
3. Peluang (Opportunity)
 - a. Kwalitas SDM personal Apparatur Pemerintah masih rendah.
 - b. Kesejahteraan personal Apparatur Pemerintah belum memadai.
 - c. Disiplin personal Apparatur Pemerintah masih rendah.
 - d. Kimestia personal Apparatur Pemerintah masih rendah.
 - e. Koordinasi antar lembaga Pemerintah kurang.

- b. Mendayagunakan personil Aparatur Pemerintah baik Kecamatan maupun Desa untuk memanfaatkan jumlahnya cukup banyak.
- c. Mengoptimalkan organisasi untuk memanfaatkan potensi wilayah yang mendukung.
- d. Mendayagunakan lembaga-lembaga pemerintah untuk memanfaatkan adanya partisipasi masyarakat.
- e. Mengoptimalkan sarana dan prasarana untuk memanfaatkan perkembangan ekonomi masyarakat yang cukup mendukung.

2. STRATEGI WO

Adalah strategi untuk menanggulangi kelemahan dengan memanfaatkan peluang yang ada antara lain :

- a. Meningkatkan kualitas SDM personil Aparatur Pemerintah yang masih rendah untuk memanfaatkan potensi wilayah yang mendukung.
- b. Perbaikan kesejahteraan personil Aparatur Pemerintah agar kinerjanya meningkat guna memanfaatkan perkembangan ekonomi masyarakat yang cukup mendukung.
- c. Meningkatkan disiplin personil Aparatur Pemerintah yang masih rendah untuk memanfaatkan adanya partisipasi masyarakat.
- d. Meningkatkan kinerja personil Aparatur Pemerintah untuk memanfaatkan jumlah penduduk yang cukup banyak.
- e. Meningkatkan hubungan kerja dan koordinasi untuk memanfaatkan kelembagaan dan organisasi masyarakat.

3. STRATEGI ST

Adalah strategi dengan memanfaatkan kekuatan menghadapi tantangan yang ada atau mengubahnya menjadi peluang antara lain :

- a. Mengoptimalkan peraturan dan perundangan melalui sosialisasi kepada masyarakat agar SDM masyarakat yang masih rendah dapat meningkat.
- b. Mendayagunakan personil Aparatur Pemerintah untuk mengatasi tingkat kedisiplinan masyarakat yang masih rendah.

- c. Mengoptimalkan organisasi untuk memenuhi tuntutan pelayanan masyarakat yang cukup tinggi.
- d. Memberdayakan lembaga-lembaga pemerintah sesuai bidangnya melalui sosialisasi kepada masyarakat agar pemahaman masyarakat terhadap peraturan dan perundangan meningkat.
- e. Memanfaatkan sarana dan prasarana untuk mengantisipasi dan mengatasi kondisi wilayah rawan banjir.

4. STRATEGI WT

Adalah strategi yang memadukan antara kelemahan dan tantangan / ancaman yang bertujuan memperkecil kelemahan yang ada dan menghindari tantangan / ancaman yang ada antara lain :

- a. Meningkatkan kualitas SDM personil Aparatur Pemerintah untuk mengantisipasi tuntutan pelayanan masyarakat yang cukup tinggi.
- b. Memperbaiki kesejahteraan personil Aparatur Pemerintah agar kinerja meningkat untuk mengantisipasi kualitas SDM masyarakat yang masih rendah.
- c. Meningkatkan disiplin personil Aparatur Pemerintah untuk mengantisipasi disiplin masyarakat yang masih rendah.
- d. Meningkatkan kinerja personil Aparatur Pemerintah untuk mengatasi pemahaman masyarakat terhadap peraturan dan perundangan yang masih rendah.
- e. Meningkatkan hubungan kerja dan koordinasi antar lembaga pemerintah untuk mengantisipasi dan mengatasi kondisi wilayah rawan banjir.

G. FAKTOR-FAKTOR KUNCI KEBERHASILAN.

Faktor – faktor kunci keberhasilan merupakan topik atau bidang yang berkaitan secara luas dengan MISI, dalam hal ini kinerja sangat menpengaruhi bagaimana pemerintahan dan masyarakat meraih sukses atau menerima kegagalan dari suatu MISI organisasi. Faktor-faktor kunci keberhasilan memungkinkan manajemen untuk mengembangkan suatu rencana strategi yang lebih rendah untuk mengkomunikasikannya.

Faktor-faktor kunci keberhasilan berfungsi untuk lebih memfokuskan strategi pembangunan Kecamatan Kalitengah dalam rangka mencapai tujuan dan MISI organisasi secara efektif dan efisien. Faktor -faktor tersebut antara lain berupa potensi ,yang dihadapi termasuk sumber daya alam , dana, sarana dan prasarana serta peraturan dan perundangan berikut kebijaksanaan yang digunakan Kecamatan Kalitengah dalam kegiatannya.

Faktor- faktor kunci keberhasilan merupakan hasil pengembangan informasi yang diperoleh dari unsur perencanaan strategi sebelumnya yang meliputi :

- a. Mengoptimalkan berlakunya peraturan dan perundangan untuk memanfaatkan kelembagaan dan organisasi masyarakat.
- b. Mengoptimalkan kwalitas Sumber Daya Manusia personil Aparatur Pemerintah yang masih rendah untuk memanfaatkan potensi wilayah yang mendukung.
- c. Meningkatkan kinerja personil Aparatur Pemerintah untuk memanfaatkan jumlah penduduk yang cukup banyak.
- d. Mengoptimalkan sarana dan prasarana untuk memanfaatkan perkembangan ekonomi masyarakat yang cukup mendukung.

BAB III TUJUAN DAN SASARAN

A. TUJUAN

Penetapan tujuan didasarkan pada faktor-faktor kunci keberhasilan yang telah dilaksanakan setelah penetapan VISI dan MISI dimaksudkan agar Kecamatan Kalitengah mampu mencapai tujuan dan sasarannya.

Tujuan ini dirumuskan untuk mempertajam fokus pelaksanaan Misi dan meletakkan kerangka program dan aktifitas dalam melaksanakan Misi tersebut.

Tujuan Kecamatan Kalitengah adalah sebagai berikut :

TUJUAN

1. Terwujudnya pemberlakuan peraturan dan perundangan secara optimal untuk memanfaatkan kelembagaan dan organisasi masyarakat.
2. Terwujudnya kualitas personil Aparatur Pemerintah secara optimal untuk memanfaatkan potensi wilayah yang mendukung.
3. Terciptanya peningkatan kinerja personil Aparatur Pemerintah untuk memanfaatkan jumlah penduduk yang cukup banyak.
4. Terwujudnya pemeliharaan dan peningkatan sarana dan prasarana untuk memanfaatkan perkembangan ekonomi masyarakat yang cukup mendukung.

B. SASARAN

Sasaran merupakan upaya – upaya khusus untuk melaksanakan serangkaian dalam mencapai tujuan . Disamping itu juga merupakan bagian integral dalam proses perencanaan strategik Pemerintah.

Sasaran dalam perencanaan strategik Kecamatan Kalitengah adalah :

1. Mengoptimalkan pemberlakuan peraturan dan perundangan.
2. Meningkatkan pemanfaatan kelembagaan dan organisasi masyarakat.
3. Mengoptimalkan kualitas SDM personil Aparatur Pemerintah.
4. Meningkatkan pemanfaatan potensi wilayah.
5. Meningkatkan kinerja personil Aparatur Pemerintah.
6. Memanfaatkan jumlah penduduk yang cukup banyak.
7. Memanfaatkan dan meningkatkan sarana dan prasarana.
8. Memanfaatkan perkembangan ekonomi masyarakat yang cukup mendukung.

BAB IV

CARA MENCAPAI TUJUAN DAN SASARAN

Cara mencapai tujuan dan sasaran merupakan rencana yang menyeluruh dan terpadu mengenai upaya-upaya Kecamatan Kalitengah yang meliputi penerapan kebijaksanaan dan program.

A. KEBIJAKSANAAN .

1. Mengoptimalkan berlakunya peraturan dan perundangan melalui peningkatan kwalitas personil Aparatur Pemerintah.
2. Memanfaatkan kelembagaan dan organisasi masyarakat.
3. Meningkatkan kwalitas SDM Aparatur Pemerintah melalui diklat.
4. Menggali, memanfaatkan potensi wilayah khususnya pertanian , kerajinan/industri rumah tangga dan pedagang / pasar.
5. Meningkatkan disiplin kinerja personil Aparatur Pemerintah melalui pembinaan dan rapat staf.
6. Memanfaatkan jumlah penduduk yang cukup banyak.
7. Mengoptimalkan dan meningkatkan sarana dan prasarana.
8. Memanfaatkan perkembangan ekonomi masyarakat yang cukup mendukung.

B. PROGRAM

1. Mengoptimalkan pemberlakuan peraturan dan perundangan.
2. Memanfaatkan lembaga-lembaga desa dan organisasi kemasyarakatan.
3. Meningkatkan kwalitas SDM personil Aparatur Pemerintah.
4. Menggali, memanfaatkan potensi wilayah.
5. Meningkatkan kinerja personil Aparatur Pemerintah.
6. Memanfaatkan jumlah penduduk yang cukup banyak.
7. Mengoptimalkan dan meningkatkan sarana dan prasarana.
8. Memanfaatkan perkembangan ekonomi masyarakat yang cukup mendukung.

BAB V

PENERAPAN RENCANA STRATEGI

Untuk memudahkan Rencana Strategi sebagaimana yang telah diuraikan, berikut ini disiapkan suatu kerangka Perencanaan Strategis (PS) dalam bentuk matrik yang menguraikan secara ringkas keterkaitan antara kebijaksanaan dengan perencanaan strategis sebagai dasar tolok ukur kinerja Kecamatan Kalitengah.

Kerangka penjabaran ini dituangkan dalam Formulir Perencanaan Strategis (PS) 1 sampai dengan Perencanaan Strategis (PS) 2.

Perencanaan Strategis 1 adalah Perencanaan Strategis Kecamatan Kalitengah tahun 2002 yang merupakan tahun ke 1 (pertama) dari Perencanaan Strategis 5 (lima) tahun yang direncanakan . Sedangkan Perencanaan Strategis 2 (dua) adalah Perencanaan Strategis Kecamatan Kalitengah Tahun 2003, 2004, 2005 dan 2006 yang merupakan tahun ke 2 (dua), 3 (tiga), 4 (empat) dan 5 (lima) dari Strategis 5 (lima) tahun yang direncanakan terlampir sebagai berikut :

RENCANA STRATEGIK -1

Tahun : 2002

Instansi : Kantor Kecamatan Kaliwengah

FORMULIR PS-1

No	Bidang/Sektor	Kegiatan/Kegiatan Sub-Sektor	Visi	Misi	Tujuan	Sasaran	Ketidikesuaian	Program	Kegiatan	Cara mengejar tujuan	Ket	
								1. Perubahan Perencanaan dan Pengembangan	2. Pengembangan dan Konservasi	3. Pengembangan dan Konservasi	4. Pengembangan dan Konservasi	5. Pengembangan dan Konservasi
1	Bidang Desa	Pembangunan dan Pengembangan	Rencana Strategik Kecamatan Kaliwengah Tahun 2002	Kesiapan	Kesiapan	Kesiapan	Kesiapan	Kesiapan	Kesiapan	Kesiapan	Kesiapan	Kesiapan
2	Bidang Desa	Pembangunan dan Pengembangan	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat
3	Bidang Desa	Pembangunan dan Pengembangan	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat
4	Bidang Desa	Pembangunan dan Pengembangan	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kesejahteraan masyarakat

RENCANA STRATEGIK -2
Instansi : Kantor Kecamatan Kalitengah
Tahun : 2003

-18-

FORMULIR PS-2

NO	Bidang/Sektor Sub. Sektor	Ketujuksaan Nasional Strategik	Visi	Misi	Tujuan	Rencana Strategik Kecamatan Kalitengah Tahun 2003	Cara mencapai tujuan			Ket.
							Kegiatan	Program	Ketujuksaan	
1	1 Peningkatan dan pengembangan Aparatur Pemerintah.	1. Mengoptimalkan dan memaksimalkan kinerja dan kelayakan aparatur pemerintah dalam memberikan layanan dan memberikan kepuasan bagi masyarakat.	Unggal dalam pengembangan pendekatan berorientasi masyarakat dan menyajikan dan mendistribusikan secara transparan berdasarkan dasar dan batas dari perangkat pemerintahan kota/kabupaten.	1.Peningkatan pengembangan dan meningkatkan kinerja dan kelayakan aparatur pemerintah dalam memberikan layanan dan menyajikan dan mendistribusikan secara transparan berdasarkan dasar dan batas dari perangkat pemerintahan kota/kabupaten.	1.Terpenuhinya persyaratan dan pertumbuhan dan pertumbuhan optimal untuk memenuhi kebutuhan dan aspirasi masyarakat.	-Mengoptimalkan persyaratan dan pertumbuhan dan pertumbuhan optimal untuk memenuhi kebutuhan dan aspirasi masyarakat.	-Peningkatan persyaratan dan pertumbuhan dan pertumbuhan optimal untuk memenuhi kebutuhan dan aspirasi masyarakat.	9	8	11
2	2 Bidang Ekonomi	2.Mampu mengelola potensi ekonomi dan memperbaiki keseimbangan berkembangnya berdasarkan visi ekonomi kerakyatan.		2.Peningkatan potensi ekonomi dan memperbaiki keseimbangan berkembangnya berdasarkan visi ekonomi kerakyatan.	1.Terwujudnya potensi ekonomi yang cukup untuk mendukung pembangunan sosial dan ekonomi yang seimbang dan berkelanjutan.	1.Meningkatkan potensi ekonomi yang cukup untuk mendukung pembangunan sosial dan ekonomi yang seimbang dan berkelanjutan.	-Peningkatan potensi ekonomi yang cukup untuk mendukung pembangunan sosial dan ekonomi yang seimbang dan berkelanjutan.	9	7	6
3	3 Bidang Pembangunan	3.Meningkatkan pembangunan Daurat.		3.Terwujudnya potensi ekonomi yang cukup untuk mendukung pembangunan sosial dan ekonomi yang seimbang dan berkelanjutan.	1.Meningkatkan kinerja dan prestasi Aparatur Pemerintah.	1.Meningkatkan kinerja dan prestasi Aparatur Pemerintah.	-Peningkatan kinerja dan prestasi Aparatur Pemerintah.	10	8	11
4	4 Bidang Sumber Daya Alam dan Lingkungan Hidup	4.Meningkatkan kesehatan lingkungan		4.Terwujudnya potensi ekonomi yang cukup untuk mendukung pembangunan sosial dan ekonomi yang seimbang dan berkelanjutan.	1.Meningkatkan jumlah produksi yang cukup bersifat optimal dan terintegrasi dengan sektor lainnya dan pertumbuhan dan pertumbuhan yang nyata yang membawa dampak positif bagi lingkungan hidup.	1.Meningkatkan jumlah produksi yang cukup bersifat optimal dan terintegrasi dengan sektor lainnya dan pertumbuhan dan pertumbuhan yang nyata yang membawa dampak positif bagi lingkungan hidup.	-Peningkatan jumlah produksi yang cukup bersifat optimal dan terintegrasi dengan sektor lainnya dan pertumbuhan dan pertumbuhan yang nyata yang membawa dampak positif bagi lingkungan hidup.	9	8	11

RENCANA STRATEGIK -2
Instansi : Kantor Kecamatan Kalitengah
Tahun : 2004

-19-

NO	Bidang/Sektor Sub. Sektor	Kebijaksanaan Nasional Strategik	Rencana Strategik Kecamatan Kalitengah Tahun 2004					Ket.		
			Visi	Misi	Tujuan	Sasaran	Kebijaksanaan	Cara mencapai tujuan		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Peningkatan efisiensi pengelolaan Aparatur Pemerintah.	1. Meningkatkan kinerja administrasi dalam mencapai tujuan pembangunan dan meningkatkan kinerja dalam mencapai tujuan pembangunan secara berjalan dari kebutuhan pengelaman faktor-faktor.	Unggal dalam pengembangan perdesaan Kecamatan Kalitengah	1.Peningkatan pengembangan dan kemandirian masyarakat untuk mendukung dan memfasilitasi perkembangan teknologi dan teknologi.	1.Terwujudnya perekonomian pertanian dan perkebunan secara optimal untuk meningkatkan kinerja organisasi masyarakat.	1.Mengoptimalkan pertanian dan perkebunan untuk mendukung pertumbuhan dan perkembangan ekonomi perekonomian.	-Peningkatan pertumbuhan pertanian dan perkebunan untuk mendukung perkembangan ekonomi perekonomian.	-Peningkatan Aparatur Pemerintah.		
2	Bidang Ekonomi	2.Mempersiapkan pemukiman etnisasi dan membangun kesejahteraan berdasarkan sistem ekosistem berkelanjutan.		2.Mempersiapkan pemukiman etnisasi dan membangun kesejahteraan berdasarkan sistem ekosistem berkelanjutan.	2.Terwujudnya kewilayah SDM yang cukup dan pada potensi wilayah yang mendukung pembangunan.	2.Meningkatkan produksi dan kualitas SDM dan kemandirian organisasi masyarakat.	1. Mengoptimalkan kewilayah SDM dan kemandirian organisasi masyarakat.	-Peningkatan kewilayah SDM dan kemandirian organisasi masyarakat.	-Peningkatan dan perlakuan Aparatur Pemerintah.	
3	Bidang Pemberdayaan	3.Menimbangkan pembangunan Dairih.		3.Meningkatkan koordinasi antar Aparatur Pemerintah.	3.Terwujudnya kesejahteraan jantuh penduduk yang mendukung pertumbuhan dan perkembangan ekosistem berkelanjutan.	1.Meningkatkan kinerja penduduk.	1.Meningkatkan kinerja penduduk.	-Peningkatan kinerja penduduk.	-Peningkatan dan perlakuan Aparatur Pemerintah.	
4	Bidang Sumber Daya Alam dan Lingkungan Hidup	4.Meningkatkan kooperasi fosil sektor.		4.Meningkatkan kooperasi fosil sektor.	4.Terwujudnya pertumbuhan dan perkembangan ekosistem berkelanjutan yang mendukung pembangunan.	2.Meningkatkan jumlah penduduk yang cukup berdaya.	2.Meningkatkan jumlah penduduk yang cukup berdaya.	-Peningkatan jumlah penduduk yang cukup berdaya.	-Peningkatan dan perlakuan Aparatur Pemerintah.	
					1.Meningkatkan pertumbuhan dan perkembangan ekosistem berkelanjutan yang mendukung pembangunan.	1.Meningkatkan pertumbuhan dan perkembangan ekosistem berkelanjutan yang mendukung pembangunan.	-Meningkatkan pertumbuhan dan perkembangan ekosistem berkelanjutan yang mendukung pembangunan.	1.Normatif : peningkatan dan pengembangan jaringan regional. 2.Promotional : peningkatan jumlah dan jenis-jenis kerjasama dengan Dinas. 3.Peningkatan industri rumah tangga dan kecil menengah jaringan kerjasama. 4.Kerjasama masyarakat dan pengembangan koperasi/koperasi dalam pengelolaan pemasaran.		
					2.Meningkatkan pertumbuhan dan perkembangan ekosistem berkelanjutan yang mendukung pembangunan.	2.Meningkatkan pertumbuhan dan perkembangan ekosistem berkelanjutan yang mendukung pembangunan.	-Peningkatan pertumbuhan dan perkembangan ekosistem berkelanjutan yang mendukung pembangunan.	1.Peningkatan pertumbuhan dan perkembangan ekosistem berkelanjutan yang mendukung pembangunan.		

RENCANA STRATEGIK -2
Instansi : Kantor Kecamatan Kalitengah

-20-

FORMULAR PS-2

Bewegung, Orientierung und Kognition im Vierjahrigen Kind 2008

NO	Bidang/Sektor Sub. Sektor	Kebijaksanaan Nasional Strategik	Rencana Strategik Kecamatan Kalitengah Tahun 2005						Ket.	
			Visi	Misi	Tujuan	Sasaran	Kelakuan	Cara mewujudkan tujuan		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Peningkatan efisiensi dan pengembangan Aparatur Pemerintah.	1. Meningkatkan dan memperbaiki kinerja dan kelayakan dalam mengoptimalkan dan mendukung sistem tata kelola yang berorientasi pada kebutuhan dan kepuasan pelanggan.	Unggul dalam pengembangan pertama-tama Kecamatan Kalitengah	1.Peningkatan pengelolaan dan kinerja organisasi berorientasi pada optimalisasi.	1.Terwujudnya pemberitaan dan penyebarluasan informasi melalui media massa dan organisasi lainnya.	1.Mengoptimalkan pertama-tama dan penyebarluasan informasi melalui media massa dan organisasi lainnya.	-Peningkatan pertama-tama penyebarluasan informasi melalui media massa dan organisasi lainnya.	-Praktik dan operasi Aparatur Pemerintah.	-Peningkatan keterbukaan informasi publik.	
2	Bidang Ekonomi	2. Mengoptimalkan ekosistem dan memperbaiki kinerja pembangunan berkelanjutan berdasarkan sistem ekonomi kerakyatan.		2.Peningkatan pertama-tama dan memperbaiki kinerja pembangunan berkelanjutan berdasarkan sistem ekonomi kerakyatan.	2.Terwujudnya pengembangan dan optimasi potensi wilayah.	2.Meningkatkan pertama-tama dan optimasi potensi wilayah.	1. Mengoptimalkan dan meningkatkan SDM profesional Aparatur Pemerintah.	-Peningkatan kualitas SDM profesional Aparatur Pemerintah.	-Peningkatan dan optimasi potensi wilayah.	-Peningkatan dan optimasi potensi wilayah.
3	Bidang Pengembangan	3. Meningkatkan pembangunan Daerah.		3.Peningkatan kinerja dan kelayakan dalam mengoptimalkan berkelanjutan berdasarkan sistem ekonomi kerakyatan.	3.Terwujudnya pengembangan dan optimasi potensi wilayah.	3.Meningkatkan kinerja dan kelayakan dalam mengoptimalkan berkelanjutan berdasarkan sistem ekonomi kerakyatan.	1.Meningkatkan kinerja dan kelayakan profesional Aparatur Pemerintah.	-Peningkatan kinerja dan kelayakan profesional Aparatur Pemerintah.	-Peningkatan dan optimasi potensi wilayah.	-Peningkatan dan optimasi potensi wilayah.
4	Bidang Sumber Daya Alam dan Lingkungan Hidup	4.Meningkatkan kinerjai dan ketahanan sumber daya alam.		4.Terwujudnya pengembangan dan optimasi potensi wilayah.	4.Terwujudnya pengembangan dan optimasi potensi wilayah.	4.Terwujudnya pengembangan dan optimasi potensi wilayah.	1.Meningkatkan jumlah penduduk yang aktif berproduktif.	-Peningkatan jumlah penduduk yang aktif berproduktif.	-Peningkatan dan optimasi potensi wilayah.	-Peningkatan dan optimasi potensi wilayah.

Tahun : 2006 : Kantor Kecamatan Kalitengah
Instansi : Kantor Kecamatan Kalitengah

FORMULIR PS-2

No	Bidang/Sektor	Kebijaksanaan Nasional Strategik	Rencana Strategik Kecamatan Kalitengah Tahun 2006									
			Visi	Misi	Tujuan	Sasaran	Cara mencapai tujuan		Kegiatan	Program	Kelanjutannya	Pembangunan
1	2	3	4	5	6	7	Kelanjutannya	Program	9	8	7	L.Terwujudnya
1	Peningkatan	1. Bekerja dengan	1. Pengembangan	1. Pengembangan	1. Mengoptimalkan	1. Mengoptimalkan	Pembangunan dan	Pembangunan dan	10	9	6	1. Pengembangan
2	Bidang Ekonomi	2. Mengoptimalkan	2. Mengoptimalkan	2. Mengoptimalkan	2. Mengoptimalkan	2. Mengoptimalkan	Pembangunan dan	Pembangunan dan	11	8	5	1. Pengembangan
3	Bidang Pemberdayaan	3. Melatih dan	3. Melatih dan	3. Melatih dan	3. Melatih dan	3. Melatih dan	Pembangunan dan	Pembangunan dan	-	-	4	1. Mengoptimalkan
4	Dilayani Seluruh	4. Mengoptimalkan	4. Mengoptimalkan	4. Mengoptimalkan	4. Mengoptimalkan	4. Mengoptimalkan	Pembangunan dan	Pembangunan dan	-	-	5	1. Mengoptimalkan

BAB VI

P E N U T U P

Rencana strategis (RENSTRA) Unit Kerja Kantor Kecamatan Kalitengah dibuat sebagai wujud pertanggung jawaban tugas pokok dan fungsi serta pengelolaan sumber daya dan pelaksanaan kebijaksanaan yang dipercayakan kepada Unit Kerja Kantor Kecamatan Kalitengah guna mencukupi surat Bupati Lamongan tanggal 13 Nopember 2002, Nomor 065/576/413.031/2002 tentang penyusunan Renstra.

Dengan disusunnya Rencana Strategi Kantor Kecamatan Kalitengah tahun 2002-2006 diharapkan mampu melaksanakan tugas sesuai dengan tujuan dan sasaran yang diprogramkan dengan kegiatan-kegiatan yang telah ditetapkan sekalipun program dan kegiatan belum sepenuhnya namun secara umum RENSTRA tersebut sudah memadai keseluruhan program Kecamatan Kalitengah.

Penyusunan Rencana Strategis (RENSTRA) oleh Unit Kerja Kantor Kecamatan Kalitengah masih jauh dari sempurna, sehingga masih perlu perbaikan -- perbaikan baik format penyajian maupun dalam mengkaji permasalahan-permasalahan yang ada.

LAMPIRAN - LAMPIRAN

Lampiran : 1
MATRIK FAKTOR STRATEGI INTERNAL

NO	FAKTOR	BOBOT (B)	RATING (R)	B X R	RANKING
A. Kekuatan (Strength)					
1	Tersedianya struktur organisasi	10	4	40	II
2	Jumlah personil Aparatur Pemerintah yang cukup	15	4	60	III
3	Tersedianya ratur dan rundang	20	4	80	I
4	Tersedianya sarana dan prasarana	5	2	10	V
5.	Adanya lembaga-2 di Tk. Kec.	10	3	30	IV
B. Kelemahan (Weakness)					
1	Kwalitas SDM personil Aparatur Pemerintah masih rendah.	10	4	40	I
2	Disiplin personil Aparatur Pemerintah masih rendah.	10	2	20	III
3	Kesejahteraan personil Aparatur Pemerintah belum mamadahi.	10	3	30	II
4	Koordinasi antar lembaga Pemerintah kurang.	5	2	10	V
5	Kinerja personil Aparatur Pemerintah rendah	5	3	15	IV
Jumlah		100			

MATRIK FAKTOR STRATEGI EKSTERNAL

NO	FAKTOR	BOBOT (B)	RATING (R)	B X R	RANKING
C. Peluang (Opportunity)					
1	Potensi wilayah cukup mendukung.	15	3	45	II
2	Jumlah penduduk cukup banyak	15	4	60	I
3	Perkembangan ekonomi masyarakat cukup mendukung.	15	2	30	III
4	Adanya kelembagaan organisasi masyarakat	10	2	20	IV
5	Adanya partisipasi masyarakat	5	3	15	V
D. Ancaman (Threat)					
1	Tuntutan pelayanan masyarakat cukup tinggi	10	4	40	I
2	Kwalitas SDM masyarakat masih rendah	10	2	20	IV

NO	FAKTOR	BOBOT (B)	RATING (R)	B X R	RANKING
3	Pemahaman masyarakat terhadap ratur dan rundang masih rendah.	10	3	30	II
4	Tingkat disiplin masyarakat masih rendah	5	4	20	III
5	Kondisi wilayah rawan banjir	5	3	15	V
	Jumlah	100			

ANALISIS SWOT UNTUK ANALISA STRATEGI PULIHAN	
Lembaran 2	
KELUARAN (Strength)	KESTERNAK
<ul style="list-style-type: none"> a. Kreativitas SDM personal Apabila Perencanaan masih rendah b. Kecerdasan personil Apabila Perencanaan belum memadai c. Disiplin personil Apabila Perencanaan masih rendah d. Jumlah personal Apabila Perencanaan cukup. e. Terhadapnya Struktur Organisasi. 	<ul style="list-style-type: none"> a. Mengoptimalkan berdikurnya persalinan dan perundangan untuk memudahkan kesiapsiagaan organisasi b. Mengoptimalkan personal Apabila Perencanaan masih rendah c. Koordinasi antar lembaga pemerintah masih kurang d. Teredutnya saraiva dan presariva e. Adanya lahan-lembaga-lembaga Perencanaan
WO	SO
<ul style="list-style-type: none"> a. Mengoptimalkan kreativitas SDM personal Apabila Perencanaan masih rendah b. Mengoptimalkan kesiaptan guna menghindari potensi wilayah yang mundur c. Mengoptimalkan kesabahan personal Apabila Perencanaan masih rendah d. Mengoptimalkan persalinan guna memudahkan persalinan wilayah yang mundur e. Mengoptimalkan jumlah penduduk yang cukup banyak 	<ul style="list-style-type: none"> a. Mengoptimalkan ekstraktif mesyarakat yang cukup mendukung b. Mengoptimalkan jumlah penduduk yang cukup banyak c. Mengoptimalkan organisasi untuk memudahkan persalinan wilayah yang mundur d. Adanya kesiapan dalam organisasi e. Mengoptimalkan adanya partisipasi mesyarakat
PELUANG (Opportunity)	ANCAMAN (Threat)
<ul style="list-style-type: none"> a. Mengoptimalkan persalinan guna memudahkan persalinan wilayah yang mundur b. Mengoptimalkan kesabahan personal Apabila Perencanaan masih rendah c. Mengoptimalkan jumlah penduduk yang cukup banyak d. Mengoptimalkan persalinan guna memudahkan persalinan wilayah yang mundur e. Mengoptimalkan jumlah penduduk yang cukup banyak 	<ul style="list-style-type: none"> a. Tuntutan mesyarakat klubcup tinggi b. Perihaman mesyarakat tetapdep mesyarakat yang masih rendah c. Tingkat kesepuluan mesyarakat masih rendah d. Kreativitas SDM mesyarakat masih rendah e. Konflik wilayah ibaran banting.

Lampiran 3

ANALISA FAKTOR PENENTU KEBERHASILAN

STRATEGI	KETERKAITAN DENGAN					URUTAN UPK
	VISI	MISI	NILAI			
1. STRATEGI SO						
a. Mengoptimalkan berlakunya peraturan dan perundangan untuk memanfaatkan kelembagaan dan organisasi masyarakat.	4	1-6	4	1-8	4	12 (I)
b. Mendayagunakan personil Aparatur Pemerintah untuk memanfaatkan jumlah penduduk yang cukup banyak.	3	1,2, 3,5, 6	4	1-8	4	11
c. Mengoptimalkan organisasi Pemerintah untuk memanfaatkan potensi wilayah yang mendukung.	4	2,3, 5,6	3	1-8	4	11
d. Mendayagunakan lembaga-lembaga pemerintah untuk memanfaatkan adanya partisipasi masyarakat.	3	2,3, 4,5	3	1-8	4	10
e. Mengoptimalkan sarana dan prasarana untuk memanfaatkan/ perkembangan ekonomi masyarakat yang cukup mendukung.	4	1,2, 4,5, 6	4	1-8	4	12 (IV)
2. STRATEGI WO						
a. Meningkatkan kualitas SDM personil Aparatur Pemerintah yang masih rendah untuk memanfaatkan potensi wilayah yang mendukung.	4	2,3, 4,5, 6	4	1-8	4	12 (II)
b. Perbaikan kesejahteraan personil Aparatur Pemerintah agar kinerja meningkat guna memanfaatkan perkembangan ekonomi masyarakat yang cukup mendukung.	4	2,3, 4,5	3	1-8	4	11
c. Meningkatkan disiplin personil Aparatur Pemerintah yang masih rendah untuk memanfaatkan adanya partisipasi masyarakat.	4	1,3, 4,6	3	1-8	4	11
d. Meningkatkan kinerja personil Aparatur Pemerintah untuk memanfaatkan jumlah penduduk yang cukup banyak.	4	1-6	4	1-8	4	12 (III)
e. Meningkatkan hubungan kerja dan koordinasi antar lembaga pemerintah untuk memanfaatkan kelembagaan dan organisasi masyarakat.	3	5-6	2	1,2, 3,5, 6,7	3	8

STRATEGI	KETERKAITAN DENGAN				URUTAN UPK	
	VISI	MISI	NILAI			
3. STRATEGI ST						
a. Mengoptimalkan peraturan dan perundangan melalui sosialisasi kepada masyarakat agar Sumber Daya Manusia (SDM) masyarakat yang masih rendah dapat meningkat.	4	1,2,4,6	3	2,3,4,6, 7,8	3	10
b. Mendayagunakan personil Aparatur Pemerintah untuk mengatasi tingkat kedisiplinan masyarakat yang rendah.	4	3,5,6	3	1-8	4	11
c. Mengoptimalkan organisasi pemerintah untuk memenuhi tuntutan pelayanan masyarakat yang cukup tinggi.	3	3,4	2	1-8	4	9
d. Memberdayakan lembaga-lembaga pemerintah sesuai bidangnya melalui sosialisasi kepada masyarakat agar pemahaman masyarakat terhadap peraturan dan perundangan meningkat.	3	3,5	2	1-8	4	9
e. Memanfaatkan sarana dan prasarana untuk mengantisipasi dan mengatasi konsisi wilayah rawan banjir.	2	5,6	2	2,3,5,7, 8	3	7

STRATEGI	KETERKAITAM DENGAN					URUTAN UPK
	VISI	MISI		NILAI		
4. STRATEGI WT						
a. Meningkatkan kwalitas Sumber Daya Manusia (SDM) personil Aparatur Pemerintah untuk mengantisipasi tuntutan pelayanan masyarakat yang cukup tinggi.	3	4,5	2	1-8	4	9
b. Memperbaiki kesejahteraan personil Aparatur Pemerintah agar kinerja meningkat untuk mengantisipasi kwalitas Sumber Daya Manusia (SDM) masyarakat yang masih rendah.	4	1,2,5,6	3	1-8	4	11
c. Meningkatkan disiplin personil Aparatur Pemerintah untuk mengantisipasi disiplin masyarakat yang masih rendah.	3	3,4,6	3	1-8	4	10
d. Meningkatkan kinerja personil Aparatur Pemerintah untuk mengatasi pemahaman masyarakat terhadap peraturan dan perundungan yang masih rendah.	4	3,4,5,6	3	1-8	4	11
e. Meningkatkan hubungan kerja dan koordinasi antar lembaga pemerintah untuk mengantisipasi dan mengatasi kondisi wilayah rawan banjir.	3	5,6	2	2-8	4	8